

# **Ra Ximhai**

Revista de Sociedad, Cultura y Desarrollo  
Sustentable

Ra Ximhai  
Universidad Autónoma Indígena de México  
ISSN: 1665-0441  
México

2007

## **DESARROLLO ENDÓGENO Y ESTRATEGIAS CAMPESINAS EN UNA COMUNIDAD CHOLULTECA. EL CASO DE SAN MIGUEL PAPAXTLA, TECUANIPAN, PUEBLA**

José Isabel Capulín Grande, Juan Francisco Escobedo Castillo, Ignacio Ocampo Fletes,

José Pedro Juárez Sánchez y Susana Rappo Miguez

Ra Ximhai, enero-abril, año/Vol.3, Número 1

Universidad Autónoma Indígena de México

Mochicahui, El Fuerte, Sinaloa. pp. 137-164



## **DESARROLLO ENDÓGENO Y ESTRATEGIAS CAMPESINAS EN UNA COMUNIDAD CHOLULTECA. EL CASO DE SAN MIGUEL PAPAXTLA, TECUANIPAN, PUEBLA**

### **ENDOGENOUS DEVELOPMENT AND FARMER STRATEGIES IN A CHOLULTECA COMMUNITY. THE CASE OF SAN MIGUEL PAPAXTLA, TECUANIPAN, PUEBLA**

José Isabel **Capulín-Grande**, Juan Francisco **Escobedo-Castillo**<sup>2</sup>, Ignacio **Ocampo-Fletes**<sup>3</sup>, José Pedro **Juárez-Sánchez**<sup>4</sup> y Susana **Rappo-Míguez**<sup>5</sup>

<sup>1</sup>Estudiante de maestría por el Colegio de Postgraduados-Campus Puebla. <sup>2</sup>Profesor investigador del Colegio de Postgraduados-Campus-Puebla. Correo electrónico: campuspu@colpos.colpos.mx. <sup>3</sup>Sub-Programa de Formación de Profesores Investigadores del Colegio de Postgraduados. Correo electrónico: ofletes\_2000@yahoo.com. <sup>4</sup>Investigador Asociado del Colegio del Postgraduados Campus Puebla. Correo electrónico: pjuarez@colpos.colpos.mx. <sup>5</sup>Profesor investigador de la Facultad de Economía. Benemérita Universidad Autónoma de Puebla. Correo electrónico: susanarappo@hotmail.com

---

#### **RESUMEN**

Este trabajo se realizó en el valle de Puebla, en el cual se encuentra la región de Cholula, caracterizada por ser un asentamiento poblacional prehispánico, con poca tierra para el cultivo, donde la gran mayoría de los productores agrícolas son minifundistas. Intentamos reconstruir la trayectoria productiva por más de cincuenta años utilizada por los campesinos de San Miguel Papaxtla, siendo estos productores de temporal y sin ejido. Este estudio se realizó desde la perspectiva teórica del desarrollo endógeno. El aspecto que se tomó en cuenta para su realización fue la estrategia que han utilizado los campesinos para la sobrevivencia como tales, siendo estos minifundistas, agricultores tradicionales que hasta nuestros días viven y se reproducen en la comunidad. La reconstrucción histórica productiva de la comunidad se realizó a partir de 1950, por ello se entrevistaron a todas las personas nacidas antes de 1940 en la comunidad, con un enfoque participativo. Los resultados que se obtuvieron permitieron comprobar que los campesinos de la comunidad se han desarrollado de manera endógena, las estrategias que han seguido han sido, el aprovechamiento al máximo de la humedad, la adopción y adaptación de nuevos cultivos y la forma de comercialización de sus productos. Para finales de 2006 tendrán un nuevo recurso disponible, agua. Esto probablemente intensificará el uso del suelo y al mismo tiempo la introducción de nuevos cultivos.

**Palabras clave:** Campesino, Minifundio, Agricultura tradicional y Cholula.

#### **SUMMARY**

This research was carried out in the valley of Puebla state which is located in the region of Cholula, this region is characterized for being a prehispanic settlement with little land to cultivate, the majority of the farmers are small property owners (minifundistas). We try to track down the productive course for over 50 years. This trajectory is used for peasants in the community of San Miguel Papaxtla, this producers who do not have ejido and produce by raining season. The research was carried out from a theoretical perspective of endogenous development. The aspects taken to do this research were about the strategies used by the peasants to survive, being these traditional farmers who live and reproduce themselves in the community until now. The historical reproductive reconstruction of the community was realized from 1950, to achieve this, all people born before 1940 were interviewed. The obtained results allowed to verify that the peasants of the community have developed, in an endogenous way, the strategies which have been the profiting at maximum the humidity, the adoption and adaptation of new crops and the way of commercializing their products. They will have new resource available by the end of 2006. This will probably intensify the land use and at the same time the introduction of new crops.

**key Words:** Peasant, Minifundio, Traditional Agriculture and Cholula.

Recibido: 28 de Octubre de 2006. Aceptado: 7 de Diciembre de 2006.

Publicado como ARTÍCULO CIENTÍFICO en Ra Ximhai 3 (1): 137-164.

## INTRODUCCIÓN

La permanencia y la reproducción social de los campesinos constituyen fenómenos de destacada importancia sociocultural y económica en México y América Latina, en un momento en el cual, las políticas neoliberales en boga en la región, les han restringido su importancia en el desarrollo nacional.

Estos fenómenos cobran mayor relevancia en aquellos lugares, como sucede en el centro de México, en donde los grupos campesinos, descendientes de los pobladores campesinos originales de esta tierras. Desde la invasión española se han enfrentado al avance desordenado de los núcleos urbanos y de los procesos de industrialización contemporáneos, con los cuales disputan el derecho al uso del suelo y los recursos naturales.

Con el propósito de examinar las formas en que los campesinos minifundistas de una zona agrícola de ocupación milenaria, como es el caso de la región de Cholula, Puebla, han buscado su desarrollo local y pueden haber desarrollado estrategias de adaptación a un entorno que se urbaniza aceleradamente en los últimos 40 años por lo menos, se realizó esta investigación en la comunidad de San Miguel Papaxtla, junta auxiliar del municipio de San Jerónimo Tecuanipan, Puebla, caracterizada por la tenencia minifundista, carente de ejido y sujeta solamente a la práctica de la agricultura de temporal, rasgos que en gran medida comparte con los otros pueblos del área cholulteca.

### **El contexto regional**

Cholula constituye una región que desde tiempos prehispánicos ha tenido una gran importancia. Cholollan era una vasta concentración urbana con un gran mercado, situada junto a lo que quizás fuese el mayor complejo religioso ceremonial de América, Gerhard (1986:116). La ciudad cholulteca representa uno de los grandes asentamientos urbanos de Mesoamérica.

Situada en una zona de paso obligado para los peregrinos de distintas regiones, llegó a convertirse en el gran centro comercial y santuario primordial del centro de México, (Solanes, 1995:25). La región quizás por sus condiciones geográficas y agronómicas naturales fue fundada entre 500 y 200 a.C. (Solanes, *idem*) y (García, 2000:1).

Después de la conquista española el Reino indígena de Cholollan fue declarado República de Indios en 1537, mismo año en el que fue nombrado el corregidor para Cholula el cual gobernó también Tlaxcala hasta 1545, e incluso en el primer año de corregimiento de asentamiento español en la ciudad de Puebla se tomó tierra de Cholula para su establecimiento.

Cholula la república de indios, desde el siglo XVII, después de la reducción sufrida en la Colonia, al término del porfiriato todavía controlaba una extensión territorial de 712.06<sup>1</sup> Kilómetros (2.26% del territorio poblano), Palacios (1989:281). En 1900 contenía doce municipalidades, 52 pueblos, 1 ciudad, 22 haciendas, 23 ranchos, 5 fábricas y 2 molinos, (Palacios, *idem*) y Casarrubias (1900:66)<sup>2</sup>.

La región de Cholula actualmente se encuentra ubicada en el centro del valle poblano, por el lado norte colinda una parte con el Estado de Tlaxcala y con Huejotzingo; por el sur con Atlixco y una parte con Tecali de Herrera; por el Oriente, Norte y Sur con el municipio de Puebla y por el Poniente con el estado de México, con una extensión de 835 Km<sup>2</sup> y una población de 367,110 habitantes.

Podemos caracterizarle en tres franjas ecológicas, una de poniente a oriente proveniente de los municipio de Calpan y San Nicolás de los Ranchos ubicados en las faldas de los volcanes Popocatepetl e Iztaccíhuatl, la mayor parte de su territorio es de monte

---

<sup>1</sup> Los datos que se tienen por parte del CEDEMUN al sumar los kilómetros cuadrados de los 13 municipios que integran el Distrito Judicial de Cholula, 835.53m<sup>2</sup>, pero hay que tener en cuenta que el estudio de Palacios fue realizado a principios del siglo XX y los datos del CEDEMUN son al final del mismo siglo, casi 100 años de diferencia. Con el reparto agrario los municipios de Calpan y San Nicolás de los Ranchos ampliaron su extensión territorial y por lo tanto el distrito en extensión territorial se extendió.

<sup>2</sup> Los municipios son los siguientes: Calpan, Coronango, Cuahtlancingo, San Andres Cholula, San Pedro Cholula, Santa Isabel Cholula, Juan C. Bonilla, Ocoyucan, San Nicolás de los Ranchos, San Jerónimo Tecuanipan, Tlaltenango y Mucio Martínez (San Gregorio Atzompa) y San Miguel Xoxtla.

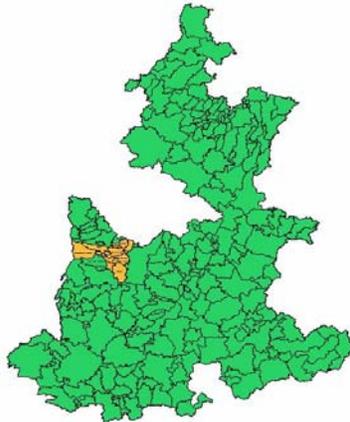
aprovechándose los árboles para madera y carbón y los pastizales para el pastoreo, la tierra que se dedica a la agricultura es la parte baja de estos dos municipios. En el lado poniente de la región se encuentra el municipio de Ocoyucan, con una gran cantidad de cerros donde se practica agricultura en pequeños valles.

**CUADRO I. Municipios que forman el distrito judicial de Cholula.**

<b>NOMBRE</b>	<b>EXTENSIÓN TERRITORIAL (Km<sup>2</sup>)</b>	<b>POBLACIÓN ACTUAL</b>
Calpan	53.29	13319
Coronango	37.00	30255
Cuautlancingo	33.17	55456
San Andrés Cholula	68.89	113456
San Pedro Cholula	51.03	80118
Santa Isabel Cholula	67.61	9192
San Jerónimo Tecuanipan	30.62	5226
Juan C. Bonilla	53.58	14814
Ocoyucan	173.49	12104
San Nicolás de los Ranchos	195.19	9749
Tlaltenango	37.00	5776
San Gregorio Atzompa	15.31	6981
San Miguel Xoxtla	29.35	10664

**FUENTE:** Elaboración propia con base a la información del CEDEMUN, Puebla y Anuario estadístico 2006, INEGI.

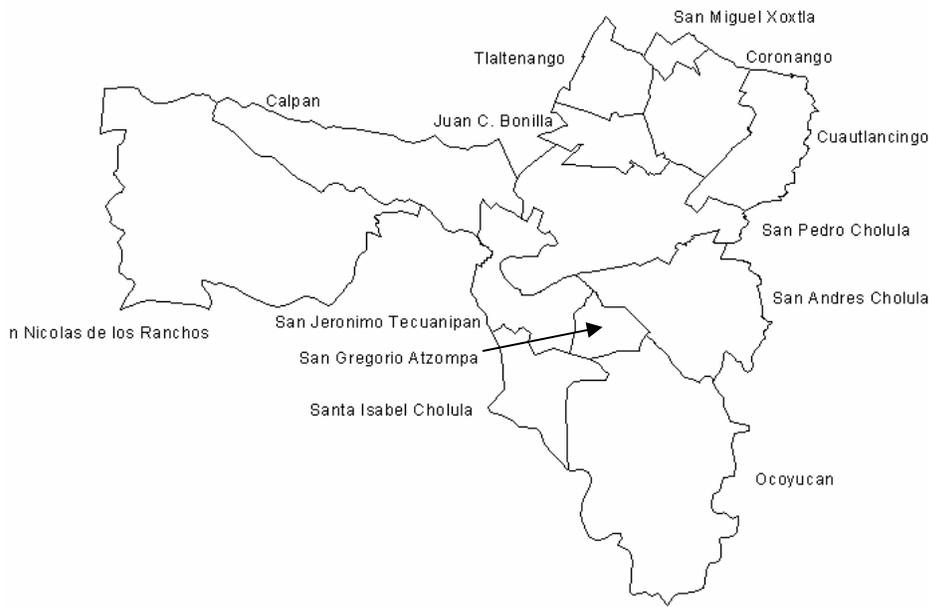
El resto de los municipios (9) presenta características similares, en el fondo del valle, la mayor parte de su territorio dedicada principalmente a la agricultura, entre los cerros de Ocoyucan y los volcanes, con clima frío por el lado de Huejotzingo y Tlaxcala hasta el más templado bajando hacia el lado sur por el lado de Atlixco.



**Mapa I. La Región de Cholula.**

El resto de los municipios (9) presenta características similares, en el fondo del valle, la mayor parte de su territorio dedicada principalmente a la agricultura, entre los cerros de Ocoyucan y los volcanes, con clima frío por el lado de Huejotzingo y Tlaxcala hasta el más templado bajando hacia el lado sur por el lado de Atlixco.

Actualmente el crecimiento de la mancha urbana de la ciudad de Puebla amenaza a los pueblos agricultores de la región, pero a la vez representa una gran oportunidad para la producción agrícola, debido a la creciente demanda de alimentos que trae consigo el crecimiento de las ciudades.



**Mapa 2. La Región y sus municipios.**

### **Manufactura**

En los últimos 40 años con el crecimiento de la mancha urbana galopante de la ciudad de Puebla, los municipios vecinos a la capital han sufrido cambios drásticos. Para 2005, en la región están asentados casi 15% de las unidades económicas manufactureras, las cuales dan empleo a casi el 18% del total estatal en este rubro.

Cabe señalar que son los municipios que se encuentran entre la carretera federal Puebla-México y la autopista México-Puebla, en las cuales se encuentran asentadas grandes industrias manufactureras (Volkswagen) por la facilidad de acceso a las vías de

comunicación. Un ejemplo de ello es el municipio de Cuautlancingo, que concentra casi el 50% del personal ocupado en la manufactura de la región, seguido de San Pedro Cholula con casi el 24%, y Ocoyucan casi el 12%.

Este proceso de industrialización presenta grandes contrastes. En el caso de San Pedro Cholula, que aporta 25% del personal ocupado de la región, contiene el 45% de establecimiento aproximado (4.6 trabajadores por establecimiento), mientras que el municipio de Cuautlancingo cuenta con 117 establecimientos con 16 835 trabajadores, lo que representa 95 trabajadores por establecimiento en promedio, dado que allí se encuentra instalado la armadora automotriz V.W. y sus proveedores.

Cabe señalar que en algunos pueblos de la región se fabrican ladrillos, principalmente en los pueblos sobre la carretera Cholula-Huejotzingo, los antecedentes locales de esta producción se remontan hasta la época prehispánica, hoy en día debido al rápido crecimiento de la ciudad la producción se ha intensificado, rebasando en algunos periodos la capacidad local de producción. Para los campesinos la producción de ladrillo representa una alternativa y complemento de ingreso familiar.

En los municipios restantes hacia el sur y poniente la presencia manufacturera es muy reducida y en estos la agricultura es la base económica que da sustento a las familias.

### **Antecedentes agrícolas de la región**

La región cholulteca al igual que toda Mesoamérica tenía miles de años de adaptación de sus cultivos a la zona, Cholula era la ciudad más importante donde se hacía agricultura y comercio antes del arribo español.

En esta región la agricultura apareció antes de los 2000 a.C. y se extendió por Aljojuca, Totimehuacan, Cholula e Izúcar. La irrigación agrícola surge entre el 900 y el 200 a.C. Se cultivaba maíz, frijol, calabaza, chile y algodón, así como la grana-cochinilla (Toxqui, 2001:203).

Actualmente en la región existen dos tipos de agricultura la de riego y temporal. El riego principalmente es a través de pozos profundos y norias<sup>3</sup>. Solamente en los municipios de Calpan y San Nicolás de los Ranchos se llegan aprovechar las pequeñas corrientes que bajan de los volcanes, así como en el municipio de San Jerónimo Tecuanipan con los Ríos de Huilapan y Xalapesco afluentes del río Nexapa que más abajo se une al río Atoyac.

La horticultura en los últimos años ha sido preponderante, la producción lechera en la región ha venido decreciendo y en los lugares donde se sembraba alfalfa se cultivan productos hortícolas. Los puntos de venta en la gran mayoría de los casos son los mercados y tianguis regionales, y las ventas al mayoreo se realizan en las centrales de abasto de Puebla y la ciudad de México.

En las tierras de temporal el principal cultivo es el maíz y frijol, se siembra antes de que comience la lluvia fenómeno poco usual en México. El frijol se siembra en mayo y junio principalmente.

En cuanto al uso de tecnología, donde se tiene riego el agricultor<sup>4</sup> utiliza principalmente tractor y sólo en labores menores yunta acémilas o caballos. En cambio en las zonas de temporal, el campesino sólo tractor en el barbecho y yunta de caballos y acémilas principalmente.

Hoy en día ambos utilizan abonos (estiércol) y fertilizantes químicos, aunque los agricultores utilizan con mayor frecuencia el fertilizante químico debido a la intensidad con que se usa el suelo.

---

<sup>3</sup>Las norias principalmente están construidas junto a las casas éstas sirven para el consumo doméstico y para dar de beber a los animales que se tienen, así mismo se riegan las parcelas que están cerca de la casa. Las norias han significado una forma de vida para los habitantes de la región.

<sup>4</sup> La referencia la tomamos de Guillermo Bonfil (1988), en su libro “Cholula la ciudad sagrada”, menciona que los campesinos que tienen riego por el hecho de tenerlo se les llama agricultores y a los que cultivan en temporal, campesinos.

## Tenencia de la tierra y agricultura

En la región de Cholula dos terceras partes del territorio pertenecen a la propiedad privada y una tercera parte es ejido. De las 81 648.00 hectáreas de superficie que tiene la región, 26 885.1 es ejidal; la tierra ejidal dedicada al cultivo es poca. Dos municipios Calpan y San Nicolás de los Ranchos cuentan con monte ejidal y Ocoyucan con cerros en una gran parte de su territorio.

El minifundio es la forma generalizada que caracteriza a la agricultura cholulteca, reflejando a la gran concentración poblacional que tiene la región, por lo regular los campesinos poseen más de un pequeño predio, en algunos casos éstos se miden en surcos.

**CUADRO II. Unidad de producción rural, según régimen de tenencia. Superficie total, 1991.**

<b>MUNICIPIOS</b>	<b>EJIDO PRIVADO</b>	
TOTAL ESTATAL	23.18	72.12
Calpan	15.18	84.80
Coronango	31.89	68.09
Cuautlancingo	40.15	59.85
San Andrés Cholula	21.73	78.27
San Pedro Cholula	6.12	93.88
Santa Isabel Cholula	28.52	55.15
San Jerónimo Tecuanipan	24.26	75.65
Juan C. Bonilla	25.97	74.02
Ocoyucan	58.25	40.91
San Nicolás de los Ranchos	58.71	41.29
Tlaltenango	44.45	55.55
San Gregorio Atzompa	0.00	82.19
San Miguel Xoxtla	68.54	31.46

Fuente: Elaboración propia con base en los datos del VII Censo Agrícola-Ganadero, 1991. INEGI.

Cabe señalar que en esta zona existieron ranchos pequeños en comparación a los del norte del país. En la época post revolucionaria los ranchos de la región cholulteca se vendieron a los pueblos vecinos y en algunos casos a ciertos barrios de San Pedro Cholula para evitar su afectación. Estas tierras se vendían a varios compradores y los pagos eran en abonos (se establecía un precio fijo y los compradores cada año iban a pagar hasta terminar el monto convenido).

## **Desarrollo endógeno y estrategia campesina**

En términos generales este trabajo tiene una orientación hacia el desarrollo endógeno de la comunidad campesina, las decisiones y estrategias que se toman para la sobrevivencia y reproducción de las unidades campesinas y la forma en que han sobrevivido ante los embates de la política económica de libre mercado de las dos anteriores décadas.

En esta corriente a diferencia de anteriores enfoques de desarrollo regionalistas, donde se consideraba únicamente la división político administrativa o la integración de cuencas hidrográficas, el análisis se realiza desde la perspectiva local, debido a la necesidad actual de examinar las relaciones sociales y culturales que mantienen la existencia de las comunidades campesinas.

Este nuevo paradigma de desarrollo económico hace hincapié en la potencialidad de lo que se produce como consecuencia de la utilización del potencial y del excedente generado localmente y la atracción eventual de recursos externos, pues en esta propuesta se busca el aprovechamiento al máximo de cada uno de los recursos con los que se cuenta dentro de la localidad sin rechazar las oportunidades que se tengan del exterior.

En tal sentido Saravia (2003:20) y Vázquez (2002:13), mencionan que el desarrollo endógeno está centrado en los recursos propios de una región o localidad, construido desde abajo. Esta concepción no renuncia a lo que viene de afuera, sino que se adapta a los factores locales los cuales toman lo que se puede ajustar a las condiciones de la localidad, generándose en este proceso adecuaciones técnicas innovativas de acuerdo a las características de cada comunidad y los recursos naturales con los que se cuentan.

En la misma dirección Remmer; (2002:4-13) señala que el desarrollo endógeno, tiene que ver con el como los actores locales se apropian de elementos de su contexto lo cual conlleva al fortalecimiento del espacio de maniobra local y al mismo tiempo hacen uso de las oportunidades externas transformadas y adaptadas a las condiciones locales.

Si el campesino ha logrado sobrevivir gracias a la búsqueda de nuevas estrategias que permiten su reproducción, la teoría de desarrollo endógeno nos acerca más a entender estas estrategias siempre y cuando se considere dentro del análisis: 1) La acumulación de capital y el progreso tecnológico que son, sin duda, factores claves en el crecimiento económico; 2) Identifica una senda de desarrollo autosostenido, de carácter endógeno; 3) Revisar el comportamiento que contribuye al proceso de acumulación de capital y de generación de economías externas e internas de escala, reducción de los costos generales y los costos de transacción; 4) Favorecer las economías de diversidad.

En esta perspectiva la teoría del desarrollo endógeno reconoce, por lo tanto; a) La existencia de rendimientos crecientes de los factores acumulables; b) El papel de los actores económicos locales privados y públicos.

Si abstraemos los elementos de desarrollo endógeno enunciados previamente, podemos decir que dicho desarrollo viene a ser ante todo una estrategia basada en las propias identidades locales las cuales fortalecen sus potencialidades, basándose en la articulación de elementos propios; conocimientos, recursos naturales, tecnología y organización, cuya herencia cultural y la autogestión particularizan y determinan las características de cada localidad.

### **Aspectos metodológicos**

Esta investigación se llevo a cabo en la comunidad de San Miguel Papaxtla, junta auxiliar del municipio de San Jerónimo Tecuanipan, en el Estado de Puebla, localizado en el sur poniente del valle de Puebla. La comunidad se encuentra localizada dentro de la región de Cholula, donde la mayoría de la tierra cultivable es de corte minifundista de pequeña propiedad, con poco riego, siendo la mayoría de temporal.

La comunidad se seleccionó después de realizar un diagnóstico agropecuario en 2003 que permitió conocer que no obstante su tamaño reducido (400 ha. aproximadamente) y el

hecho de que sólo disponía de tierras de temporal, mantenía un repertorio de cultivos en uso mayor de 14 especies, lo que se convirtió en la guía de este proyecto de investigación.

Esto permitió establecer como hipótesis de trabajo que: “Los productores de San Miguel Papaxtla, han desarrollado, a través del tiempo, formas de aprovechamiento del suelo y de cultivos locales que han favorecido se desarrollo endógeno”.

Para la formulación definitiva del proyecto se realizó un diagnóstico inicial participativo con informantes clave de la comunidad. El objetivo fue conocer el proceso de desarrollo que había seguido la comunidad a partir de 1950, debido a que no se tienen datos detallados anteriores. Este análisis inicial permitió reconstruir a grandes rasgos el proceso productivo y económico, ocurrido entre 1950-2005.

En diciembre de 2004, se iniciaron reuniones de trabajo con personas nacidas antes de 1940. El objetivo de dichas reuniones fue precisar qué había sucedido en la comunidad en los últimos 50 años con mayores detalles. Al término de esta fase se decidió levantar un censo de todas las personas mayores de 65 años que vivieran en la comunidad.

Con los datos que se obtuvieron de los informantes clave se formuló un cuestionario de 48 preguntas, sobre 6 temas específicos las cuales fueron; 1) las características del productor; 2) extensión y producción; 3) utilización y adopción de tecnología; 4) comercialización; 5) asesoría y apoyo; 6) infraestructura y servicios.

Este cuestionario se aplicó a todos los habitantes identificados y se colectaron los datos entre enero y febrero de 2005. Las 21 entrevistas se obtuvieron de forma oral e individual, aplicando el cuestionario y una grabadora que nos ayudó a verificar información donde se tenía dudas. Para mantener fidedignos los relatos y el anonimato de los entrevistados, se utilizaron nombres ficticios.

## **El pueblo y la adquisición de tierras**

San Miguel Papaxtla, se ubica en las faldas de cerro del Tecajete. Papaxtla significa “donde se produce paxtle (heno). Pertenece al municipio de San Jerónimo Tecuanipan, estado de Puebla. El nombre de San Miguel es en honor al Santo de la comunidad<sup>5</sup>.

Cuentan los viejos que todavía en 1950, en el centro del pueblo y las orillas del cerro del Tecajete, había mucho pino y ocote y el primero es el que produce el paxtle (heno), por ello la población se le dio el nombre de Papaxtla.

La actividad preponderante en la comunidad siempre ha sido la agricultura, existen misceláneas de donde se abastece la población, hay un taller de herrería el cual tiene aproximadamente ocho años de haberse iniciado por un originario de la comunidad. La cantera de grava que hay en el cerro del Tecajete hoy en día dá dos o tres empleos, aunque hace treinta años fue una fuente de ingresos muy fuerte para la comunidad, empleó a más de 20 miembros de la comunidad, hoy en día la empresa ya no extrae grava, ahora la explotación se dá por parte de los dueños de las fracciones del cerro, aunque ahora el derrumbe de grava se realiza de manera manual. La albañilería para algunos es parte fundamental de sus ingresos, aunque no dejan de trabajar sus parcelas.

La migración a los Estados Unidos tiene aproximadamente 15 años, aunque hay una persona en la comunidad que se fue hace aproximadamente 30 años aunque fue el único. Hoy en día los cálculos que hacen los vecinos de la comunidad es que aproximadamente hay un 10% de de la población en Estados Unidos de Norteamérica, no obstante la mayoría regresa.

En el ámbito educativo la comunidad cuenta con una escuela preescolar, con tres grupos, con 85 alumnos en total para el ciclo escolar 2005-2006, una primaria que alberga

---

<sup>5</sup> Para Warman A. (1985). El concepto de comunidad tiene dos usos y significados predominantes. Uno consiste en usarlo como sinónimo de localidad rural, implicando un tamaño pequeño. Segundo la comunidad y ejido son dos formas de propiedad social sobre la tierra establecidas en la constitución mexicana de 1917; Warman Arturo, 1985, en revista mexicana de sociología, 115/UNAM. Año XLVII/ núm. 4 oct-dic 1985. Para el caso de nuestro análisis la comunidad es entendida como localidad pequeña rural.

aproximadamente a 350 alumnos, y una telesecundaria con los tres cursos que en total alberga aproximadamente 80 alumnos, los que deciden seguir sus estudios en niveles inmediatos superiores se trasladan a la ciudad de Cholula principalmente.

En la historia de la comunidad de los últimos 50 años han existido 7 profesionistas, dos profesores rurales, un contador, un ingeniero químico, una médico, un agrónomo y un economista, todos exceptuando el último no viven en la comunidad.

### **Población**

Como la mayoría de las comunidades cholultecas, San Miguel Papaxtla probablemente fue redundada por Toltecas-chichimecas hacia el año 1200 d.C. (García, 2000: 79-134). Desde la conquista, se refiere su existencia y para 1584, por las políticas de congregación se le dotó sólo de 240 ha.

García Cubas para 1888 refiere que San Miguel Papaxtla tenía categoría de pueblo. En 1900, se tenía una población de 297 habitantes, para 1910, 233; en 1921, 295 habitantes y para 1930 y 1940; se contaba con 293 y 330 habitantes respectivamente (Tichy, 1974:).

En 1950, la población de San Miguel Papaxtla era de 377 habitantes, el crecimiento poblacional a lo largo de poco más de 50 años ha sido muy variado. Entre 1970 y 1980 tuvo el mayor crecimiento poblacional (43.17 %), y el más bajo entre 1990 y 2000 (25.23 %). Para el año de 2005, la población se estima en 1735 habitantes.

Para 1950, punto de partida de nuestra investigación, cada familia estaba formada por 4.7 miembros. Los entrevistados calcularon alrededor de 80 jefes de familia para el año antes mencionado, pero cada jefe de familia no vivía sólo en una casa. El recuento que hacen los entrevistados es que para 1950, existían en la comunidad, aproximadamente 40 viviendas. Se destacó que en cada vivienda habitaban aproximadamente unos 9 miembros, ya que por lo regular una vivienda estaba habitada por el padre de familia y sus hijos y la familia del

hijo mayor que ya se había casado el cual se separaba cuando el segundo u otro hijo se casaba a su vez.

Desde principios del siglo XX, la comunidad se fue formando por grupos familiares bien identificadas, la parte norponiente junto al cerro del Tecajete esta habitada por la familia de Lozano, el norte por Lozano (de otra familia) y la familia Grande, el nororiente por la familia de los Pérez, el centro por las familias Capulín y los Rosas, el Oriente por la familia Pérez descendientes de los primeros y la familia Torres, en el sur viven los Ramos y otra familia de los Cuenca, así como los Tlalpachito.

Don Zenobio, campesino de 81 años recuerda que su papá le contó que algunas familias no son originarias del pueblo. De las dos familias Lozano una llegó del Rancho de Dolores perteneciente al municipio de Calpan y otra de Calpan. Doña Verecunda señora de 71 años dice que la familia de los Pérez eran originarios de Santa Ana Chihautempan, Tlaxcala, el abuelo era comerciante pero se casó con una mujer de la comunidad y se quedó. Las demás familias son originarias de la comunidad. Cabe resaltar que la llegada de estas familias fue antes de la revolución mexicana. Con el paso de los años estas delimitaciones marcadas por las familias en el pueblo han ido desapareciendo, los hijos se casan en el pueblo y al heredarles han ido fusionándose.

Hoy en día no existe la zona boscosa, la actividad agrícola y la escasa tierra con la que cuenta la comunidad ha llevado a los pobladores a desmontar laderas, principalmente junto al cerro del Tecajete. Toda la tierra cultivable con la que se cuenta se siembra, no hay tierra ociosa, se estima que se dispone de 400 ha.

### **La adquisición de tierras**

En la comunidad de estudio hasta nuestros días no hay ejido<sup>6</sup>, el tipo de tenencia es pequeña propiedad totalmente de temporal, en la búsqueda de una explicación del por que

---

<sup>6</sup> En la Secretaría de la Reforma Agraria, en la lista definitiva ejidal y comunal, existe el dato que el 15 de octubre de 1936, se le otorgó a San Miguel Papaxtla, 45.40 hectáreas ejidales.

no había ejido en la comunidad doña Valeria<sup>7</sup> comentó lo siguiente: *“Como no, sí hubo ejido lo tramitaron los abuelos, don Miguel Capuli, don Francisco Capuli, don Domingo Capuli, ellos fueron los del ejido, tumbaron los árboles por que esto estaba lleno de árboles (se refiere a la parte sur-oriente de la comunidad), finalmente se quedó el ejido a los de Santa María Acuexcomac, el presidente de aquí se vendió y se perdió el ejido por que ya se tenía ganado se llamaba la tronquera”*.

Una de las entrevistadas nos reveló que ella había sido hija y nieta de los que pelearon el ejido de la comunidad. Al citarnos otro días sacó de un cajón polvoriento escondido debajo de un montón de petates<sup>8</sup>, dos hojas la primera era un oficio dirigido a quien corresponda que a la letra dice *“por medio del presente hacemos constar que junta celebrada y por mayoría de ejidatarios y agraristas de este pueblo de San Miguel Papaxtla, municipio de Tecuanipan, Ex distrito de Cholula del estado de Puebla, facultamos al C. Gonzalo Arenas para que se identifique ante las autoridades agrarias del Distrito Federal, refiriéndose a defender de nuestras tierras que fuimos dotados de la hacienda de San Benito, con el anexo de San José Carranza, llamándole el bosque, firma el presidente del comisariato ejidal, 12 de septiembre de 1936”*.

En la siguiente hoja, fechado el 4 de febrero de 1939, es una comparecencia de los ejidatarios y en el se cuenta el encarcelamiento de éstos en la prisión de Cholula, por parte de un capitán al que no mencionan su nombre, los acusan de no tener permiso para desmontar el paraje conocido como el bosque, al que doña Valeria nuestra entrevistada lo llama la tronquera. Después de los primeros encarcelados los hijos son los que pelean el ejido el cual finalmente se queda en posesión de los ejidatarios del pueblo vecino de Santa María Acuexcomac.

Otra forma de adquisición de tierras fue la compra a las haciendas directamente. Bonfil (1988), menciona que los hacendados con el fin de evitar la expropiación de tierras vendieron inmediatamente a los trabajadores o personas de los pueblos cercanos.

---

<sup>7</sup> Señora de 88 años de edad.

<sup>8</sup> Tejidos de palma de aproximadamente dos metros por un metro ochenta centímetros, refieren los viejos que el petate fue y siempre ha sido la cama para ellos.

Los datos que pudimos obtener durante las entrevistas nos dan un claro ejemplo de lo mencionado por Bonfil, los entrevistados recuerdan que sus padres y abuelos habían adquirido sus tierras de las haciendas e incluso tenían escrituras donde compraban tres o cuatro personas una fracción de la hacienda. El nieto de uno de los gestores nos prestó algunos recibos que guarda con gran recelo en el cajón de una mesa donde están los santos católicos, tapado con un mantel de plástico.

Los recibos son de entre 1921 y 1926, en ellos se estipula la venta de fracciones de las haciendas un ejemplo es un recibo que a la letra dice: *“Recibí de los señores representantes la cantidad de \$118.00 plata por cuenta de los honorarios y gastos devengados en el otorgamiento de la escritura de compraventa de una fracción de terreno compuesta de 56 ha. Que compraron por si y como apoderados de varios vecinos de San Miguel Papaxtla al Sr. D. Obleser Alcazar en el precio de \$ 8,400.00, perteneciendo dicha fracción del terreno a la Hacienda de Santa María Zacatepec”*.

Además, cuentan con recibos de otros dos ranchos en el mismo tenor, ranchos de San Diego Aguilantla y San Benito, algunas notificaciones son por el atraso de los pagos de parte de los vecinos de San Miguel Papaxtla.

Al hacer un análisis se puede establecer que la comunidad, buscó en dos formas el hacerse de tierras. Mientras por un lado se peleaba el ejido, por otro se negociaban compras de tierras a las haciendas. Finalmente, la totalidad de las tierras quedaron bajo el régimen de propiedad privada.

### **De los cincuentas a los setentas**

Después del reparto agrario y de haber perdido el ejido, la información apunta que es a partir de 1950 cuando se comienza a dar un cambio en la comunidad. En 1952 es el último conflicto que se tiene en la comunidad entre gente de la CROM (Confederación

Revolucionaria de Obreros de México) y los “libres”, pues al no haber ejido estos productores no formaron parte de la CNC (Confederación Nacional Campesina).

### **El desarrollo de la comunidad después de 1950**

En los primeros años la gran mayoría de las casas estaban construidas de chinamite<sup>9</sup> con techos de zacatillo<sup>10</sup>; en 1952 se techa el primer salón de la primaria, el agua para consumo humano se extrae de los pozos norias que se rascan en las partes bajas de la comunidad. En el ámbito productivo en estos primeros años se deja de sembrar trigo, ya no se tiene el compromiso con las haciendas con el pago de las parcelas y comienzan a sembrar maíz y frijol principalmente para el autoconsumo. Los que tienen pozos noria siembran pequeñas parcelas de jitomate y chile que venden en el tianguis de Huejotzongo y Cholula, junto con la fruta que se produce. El transporte lo hacían por medio de bestias de carga principalmente asnos y caballos.

En estos primeros años no se contaba con caminos en la comunidad sólo se tenían veredas por donde se transitaban los productos excedentes, en la espalda con un mecapal<sup>11</sup> cuando no se tenía bestia de carga; y usando el ferrocarril que iba de Puebla a Cuautla que llegaba a Cholula y Atlixco.

En los primeros años de 1950, se realizan los trámites para llevar la luz eléctrica a la comunidad, en 1957 es aprobada por la Comisión Federal de Electricidad y en mayo de 1962 se inaugura la conexión. Con la llegada de la luz eléctrica se instalan molinos de nixtamal, esto ayudó disminuir el trabajo para la elaboración de tortillas, se deja de martajar el nixtamal y la tortilla se comienza a comercializar principalmente en San Pedro Cholula.

Para 1969 se inaugura el pozo de agua potable, aunque no hay tomas domiciliarias sólo hidrantes (siete) en las esquinas. En estos años cuando se abre un primer camino en la

---

<sup>9</sup> Se extrae de la milpa de maíz, la caña se deja secar y se limpia.

<sup>10</sup> Son popotes sin limpiar que nacen de manera silvestre en el cerro del Tecajete.

<sup>11</sup> El mecapal era de manta o ixtle se trababa en la frente se ampliaba con unos lazos para sostener la carga que se llevaba en la espalda, principalmente era para los varones.

comunidad hacia la población de Santa María Acuexcomac, otro que entronca a la carretera Paso de Cortes hacia San Pedro Cholula y Puebla y uno por el lado norte que entronca en San Francisco Cuapan.

La existencia de vías de comunicación facilitó a la población el contacto con el exterior de manera más rápida, la entrada del transporte público nulificó casi de manera inmediata la dependencia de intermediarios de sus productos, ampliaron su mercadeo principalmente a la capital del Estado. Las mujeres se especializaron en la venta de tortillas las cuales las llevaban en una cubeta o chiquigüite<sup>12</sup> tapadas con una servilleta y plástico para que no se enfriaran hasta el lugar de venta. La venta de tortillas complementaba a la de frutas y frijol principalmente.

### **De los setenta a los noventa**

Es en este periodo donde se incrementan y consolidan las actividades anteriores, en la agricultura se amplían los cultivos, se comienza a sembrar calabaza de corte, flores de temporada que se venderán principalmente en las fechas cercanas al día de muertos. La venta al menudeo se intensifica en los principales mercados de la región y en la ciudad de Puebla, por la facilidad que hay de ir y regresar en el transporte público en el mismo día.

Un hecho que marcó la agricultura, fue la casi desaparición de algunos frutales en este periodo. Las huertas de membrillo y manzana desaparecen debido a la utilización de concentrados en la elaboración de sidras en las fábricas de Hujotzingo y Cholula y en estos terrenos se comienza a cultivar nopal para verdura principalmente y algunos productos hortícola. En este periodo se realiza con más frecuencia la diversificación de cultivos, se utiliza al máximo la humedad que se tiene en las épocas de lluvia, realizando dos o tres cosechas en una parcela.

---

<sup>12</sup> Esta hecho de carrizo u otate el diámetro puede variar entre 12 a 20 pulgadas aproximadamente, la altura es de 30 a 40 centímetros.

## **Las tendencias actuales**

A partir de 1990, se comienzan a introducir más cultivos hortícola y con ello la desaparición de frutales principalmente durazno, esto debido a que se necesita mayor humedad y se utiliza todo el espacio de la parcela. La presión sobre las tierras de cultivo disminuye un tanto por la actividad de la construcción (albañilería) con los que algunas familias complementan sus ingresos pues aunque se realizaba en periodos anteriores ésta pasa a ser una forma de conseguir ingresos extras, sin dejar la actividad agrícola.

La búsqueda del recurso agua ha sido constante por parte de los campesinos, en dos ocasiones gestionaron la perforación de un pozo para uso agrícola para incentivar la esa actividad, hoy en día cuentan con un pozo para la actividad agrícola que entrará en funcionamiento en diciembre de 2006.

## **La aparición y desaparición de cultivos y técnicas de producción**

Durante las entrevistas en la comunidad de estudio pudimos constatar que han existido más de 26 cultivos entre cíclicos y perennes. La mayoría de los entrevistados indicó que se dejaron de sembrar dos cultivos, el trigo y el jitomate, el primero ellos no lo consumían, por eso mejor sembraban maíz y frijol y el segundo por que necesitaba mucho trabajo.

Casi la mitad de los entrevistados mencionan que sembraban más de cinco cultivos, sin incluir los perennes, todos ellos en temporal. Cuando la fruta comenzó a disminuir su rendimiento aunado al bajo precio por el cierre de las fábricas de Cholula y Huejotzingo o por la utilización de concentrados, buscaron alternativas.

Durante los años ochenta se dá un cambio gradual de cultivos, donde se tenía la huerta de frutales, se siembra nopal y productos hortícola, principalmente calabaza de corte, cebolla, rábano y en algunos casos cilantro, productos de ciclo corto que pueden ser sembrados dos veces en una misma temporada aprovechando la humedad y las lluvias de la temporada.

**Cuadro III. Cultivos cíclicos existentes en San Miguel Papaxtla, meses de siembra y cosecha.**

NOMBRE	MES											
	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Maíz				S	S	S				C	C	
Frijol					S	S	S			C	C	
Calabaza			S	S	S	S	S	S	S	C	C	C
De corte					C	C	C	C	C			
Calabaza criolla				S	S	S				C	C	
Ayocote					S	S				C	C	
Frijol enredador					S	S				C	C	
Flor de Nube								S		C		
Flor de muerto								S		C		
Flor de Alelia								S		C		
Nopal	S	S	S	S	C	C	C	C	C	C	C	C
	C	C	C	C								
Huazontle				S	S	S		C	C	C		
Rábano				S	S	S				S	C	
					C	C						
Cebolla				S	S				C	C		

**Fuente:** Elaboración propia con base en los resultados de las entrevistas aplicadas en San Miguel Papaxtla, Tecuanipan, Pue.  
S=siembra, C= cosecha

La aparición y desaparición de nuevos cultivos, trajo consigo la generación de nuevos conocimientos, nuevas técnicas que no se utilizaban en la producción de cultivos tradicionales: En este proceso el conocimiento tácito por parte de los que salieron a trabajar en la agricultura a otros lugares juega un papel fundamental.

Así se introducen cultivos que habían trabajado en las poblaciones cercanas de riego, aunque se debe destacar que en San Miguel Papaxtla se trabaja exclusivamente bajo condiciones de temporal.

### **La búsqueda del recurso agua y su financiamiento**

En San Miguel Papaxtla como en muchas de las comunidades campesinas cholultecas minifundistas se ha buscado agua como una estrategia para intensificar la producción.

La búsqueda del agua ha sido una constante entre los campesinos de San Miguel Papaxtla, la integración de la sociedad Tehuixtla S.P.R. de R.L. es sólo un ejemplo de ello aunque no el único. Dicha sociedad está integrada por 44 socios, todos jefes de familia, aunque sólo representa una séptima parte de los jefes de familia<sup>13</sup> que viven en la comunidad.

**Cuadro IV. Cultivos de San Miguel Papaxtla, 1950-2005.**

<b>NOMBRE</b>	<b>1950</b>	<b>1960</b>	<b>1970</b>	<b>1980</b>	<b>1990</b>	<b>2005</b>
Maíz	1	1	1	1	1	1
Jitomate	1	1	2	2	2	2
Chile	1	1	2	2	1	1
Frijol	1	1	1	1	1	1
Trigo	1	2	2	2	2	2
Frijol enredador	1	1	1	1	1	2
Calabaza de corte	2	2	2	1	1	1
Calabaza criolla	1	1	1	1	1	1
Ayocote	2	2	2	1	1	1
Flor de muerto	2	1	1	1	1	1
Flor de nube	2	2	2	1	1	1
Nopal	2	2	1	1	1	1
Huazontle	2	2	2	1	1	1
Quelite	1	1	1	1	1	1
Rábano	2	2	2	1	1	1
Cebolla	2	2	2	2	1	1
Aguacate	1	1	1	1	1	1
Durazno	1	1	1	1	1	1
Limón	2	2	1	1	1	1
Nuez	2	2	2	1	1	1
Tejocote	1	1	1	1	1	1
Capulín	2	1	1	1	1	1
Chirimoya	1	1	1	1	1	1
Manzana	1	1	1	2	2	2
Pera	1	1	1	1	1	1
Membrillo	1	1	1	1	2	2

**FUENTE: DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO CON PERSONAS CLAVES EN SAN MIGUEL PAPAXTLA.**

1= se siembra o aparece como cultivo nuevo en la década de referencia. 2= se deja de sembrar o todavía no se siembra en la década de referencia

<sup>13</sup> El número de jefes de familia de la comunidad la obtuvimos del censo que los comisionados de la feria de San Miguel realizan, año tras año, la comisión realiza un censo de los jefes de familia para calcular las cooperaciones que se tiene que dar para la fiesta del pueblo.

Para la perforación del pozo para uso agrícola y su equipamiento han vendido sus cosechas o algunos animales que tenían, los que no pudieron juntar su cooperación se fueron “al otro lado” para poder pagar, dejando a las esposas en la mayoría de los casos a cargo de las siembras. En la mayoría de los casos son las esposas las que entregan sus cooperaciones, dicen *“solamente que ajustemos se va a regresar mi esposo a trabajar al campo, pues para eso queremos agua para sembrar”*.

Para estas familias campesinas el recurso agua es una estrategia y una opción para sobrevivir de la actividad agrícola y estará basada en su disponibilidad, el acceso a la tierra y su conocimiento del mercado.

### **La búsqueda de ingresos**

En las entrevistas, se encontró como una estrategia de sobrevivencia inherente a las labores del campo, la búsqueda de ingresos fuera de la comunidad en épocas donde se podía salir principalmente en la época de sequía para los hombres. Para las mujeres esto era factible todo el año.

Del total de los entrevistados poco más de dos tercios trabajó fuera del pueblo había cuadrillas que salían a trabajar al desyerbe en donde había riego Izúcar de Matamoros o Atlixco. Otros trabajaron en San Gregorio Zacapechpan o San Agustín Calvario<sup>14</sup> donde hay norias que sirven para regar los terrenos.

*Doña Ventura señora de 73 años comentó, “Yo trabajé desde chica en el campo a la escarda ya más grandecita me mandaron de “criada” a el rancho de San Antonio aquí de don Juan Blanca, también pizcábamos”*.

---

<sup>14</sup> Izúcar de Matamoros, municipio anclado en el lado sur del estado de Puebla, Atlixco municipio floricultor y hortícola a unos 25 kilómetros aproximadamente de la población de estudio por el lado sur, San Gregorio Zacapechpan y San Agustín Calvario, son juntas auxiliares que pertenecen al municipio de San Pedro Cholula, la actividad hortícola es preponderante.

*Don Zemudio, campesino de 84 años comenta, “nos íbamos en el tren para Matamoros junto con los de María<sup>15</sup> de allá eran los capitanes juntaban la gente para que nos fuéramos, nos íbamos por temporadas, allá aprendimos a sembrar arroz hacíamos los surquitos y se regaban con harta agua por que la tierra es como barro, por allá abajo aprendimos a sembrar jitomate, ya como a mediados del cincuenta aprendimos la albañilería pagaban más”.*

Los datos que se obtuvieron fue que, poco más de 70% de los entrevistados trabajaron fuera de su parcela. De éstos el 27% se empleó en actividades agrícolas, el 40% en actividades no agrícolas, principalmente la albañilería y el 33% en ambas actividades. De éstos el 93% salió por lo menos una temporada a trabajar fuera de la comunidad.

La búsqueda de ingresos extras fuera de sus parcelas era común y se sigue practicando hasta nuestros días. En gran medida parte de la población busca ingresos extras fuera de la parcela, la mayoría en la albañilería y los menos en bienes y servicios en Cholula van y regresan el mismo día. La migración en la comunidad es reciente aproximadamente tiene quince años que comenzaron a salir a trabajar hacia la ciudad de México o los Estados Unidos de Norteamérica.

### **La comercialización**

El como se comercializan los productos, es parte fundamental de la estrategia de desarrollo de San Miguel Papaxtla, las variantes que se han documentado son innumerables.

En este apartado de la entrevista preguntamos los lugares donde vendían sus productos, refieren que a principios de los años cincuenta del siglo pasado se tenían cuatro puntos importantes, Cholula Huejotzingo, Atlixco y Puebla, en estos años lo que más se vendía era maíz, frijol y frutas en los meses de agosto y septiembre principalmente. En menor cantidad jitomate, chile y tortillas.

---

<sup>15</sup> Pueblo vecino de la comunidad de estudio.

*“Doña Ventura, dice al respecto, “nos íbamos a vender a Huejo”, cargábamos con nuestros burritos nuestra mercancía en los días de plaza. No utilizábamos camión, no había en nuestro pueblo, atravesábamos por Chahua, hasta llegar a “Huejo”, lo que podíamos vender lo vendíamos lo que no lo cambiábamos con otras cosas que aquí no se daban. Para Atlixco y Cholula era la misma forma, en Puebla ya no, allá todo se vendía, pero gastábamos igual el dinero para comprar otras cosas”.*

Los entrevistados coinciden en que se transportaban los productos en burro o cargando hasta los puntos donde se podía abordar algún transporte, los que iban a vender Atlixco, llevaban cargando sus productos hasta la estación del tren de Santa María Acuexcomac, la cual está a unos tres kilómetros del pueblo de San Miguel Papaxtla, los que iban a Huejotzingo lo hacían principalmente en burro y cargando se iban por la vereda antigua, los que iban para Cholula o Puebla en los primeros años de nuestro estudio se iban cargando su mercancía hasta Cholula, y allá tomaban el carro que los llevaba a la ciudad de Puebla.

*Don Zenon campesino de 92 años recuerda, “nos íbamos con nuestros burritos a veces cargando nuestra semillita, pero la ventaja es que al empezar a entrar a la ciudad o donde íbamos a vender comenzábamos a ofrecer desde las primeras casas, así cuando llegábamos a la plaza o el mercado ya llevábamos poquito a veces ya nomás íbamos a comprar lo que nos hacía falta”.*

Este tipo de venta es conocido en San Miguel Papaxtla como “rancheo<sup>16</sup>”. La estrategia es seguida por las demás generaciones hasta nuestros días, la venta de rancheo, es la venta al menudeo ir tocando de casa en casa, se llevan varios productos de los que se están produciendo en la temporada.

Durante la cosecha de fruta se lleva junto con frijol o tortilla o algunas verduras, van dos o tres personas y se llevan lo que se puede cargar. Del total de los entrevistados más del 80%,

---

<sup>16</sup> El rancheo básicamente se refiere a la venta al menudeo por parte de los campesinos, ofrecen sus productos en la ciudad de casa en casa o en los tianguis de la región.

En un artículo de José González y Regina Leal, titulado Demanda Comercial y Manejo de los recursos en una comunidad indígena campesina, publicada en Alteridades, 1994, hacen un acercamiento a este tipo de comercialización.

dijeron que sí rancharon y que sus hijos lo hacen también, menos del 20% mencionan que si lo hicieron pero que ahora ya no, van directamente al mercado o entregan sus productos con los mayoristas.

El rancheo es una estrategia de venta al menudeo no se vende a gran escala, se va ofreciendo de casa en casa. La mayoría de los entrevistados mencionaron que sus clientes se los pasaron a sus hijos y éstos se ampliaron más.

Otro punto importante en la estrategia de comercialización fue, que a mediados de los ochenta cuando se comienzan a introducir nuevos cultivos, se comienza a fertilizar, se tienen más caminos para salir y el transporte comienza a entrar por el lado de San Francisco Cuapan, cada hora, se buscan nuevos mercados.

Don Zito campesino de 72 años dice, *“no, cuando ya entró el camión al pueblo pues ya nos fuimos más lejos y llevábamos más, íbamos a San Pablo del Monte con 20 “almures”<sup>17</sup> de frijol y unas dos bolsas de maíz, calabacita todo lo que podíamos, mi mujer se quedaba en el parque a vender y yo me cargaba unos ocho almures de frijol y me iba a ofrecer, no íbamos diario cada ocho o quince días o según como podíamos, pues no podíamos dejar el campo, era mejor así porque los que compraban en el pueblo por mayoreo pagaban bien barato y así a veces le sacabas lo doble”*.

Parte importante en la comercialización es buscar donde vender. Durante la entrevista cuando se les preguntó, cuáles son hoy sus principales puntos de venta tanto de los entrevistados como el de sus hijos, la gran mayoría coincide que son los mismos lugares pero aparecen nuevos mercados principalmente la zona conurbada de la ciudad de Puebla, mencionan al municipio de Cuautlancingo como uno de los más importantes y la periferia de Cholula, los que venden al menudeo, los que tienen mayor producción venden en la central de abastos de Puebla en su mayoría y algunos en la Central de abastos de México.

---

<sup>17</sup> Están hechos de madera, la altura varía según el ancho, todos los almures deben de aguantar 5 litros razados ya sea de frijol o maíz.

Lo que pudimos observar es que la producción hortícola a cielo abierto va enfocada específicamente a un mercado que podríamos llamar de mayoreo, así como la flor de temporada y el nopal producido a gran escala.

La producción de solares tanto de productos perennes como cíclicos va enfocada a un mercado la venta al menudeo ranchando.

Por esta razón cuando se les pregunta a los entrevistados que si sus hijos venden lo mismo que ellos, en la mayoría de los casos contestan de manera negativa, los mismos resultados se obtuvieron cuando se les preguntó que si vendían en los mismos puntos.

## CONCLUSIONES

Una de las primeras conclusiones que nos muestra esta investigación es que sí se puede vivir en el minifundio, éste incluso puede ser más productivo en el uso de la tierra que las propiedades grandes (Torres, 1995:13). Aunado a lo anterior representa para las sociedades campesinas una seguridad alimentaria y empleo tanto para el jefe de familia como el de los hijos, los cuales pueden trabajar en otros lados y regresar en la época donde se necesita más fuerza de trabajo.

Los temporaleros de San Miguel Papaxtla, tienen una estrategia bien definida de producción, la adopción y adaptación de nuevas tecnologías y cultivos, los han llevado a incrementar sus ganancias, rompiendo con la noción que se tiene de las comunidades productoras de temporal donde sólo se produce frijol y maíz. Aunque hay que tener en cuenta que en la producción hortícola se están aplicando más fertilizantes químicos y pesticidas y esto puede traer como consecuencia mayor deterioro del entorno ecológico y de los suelos.

La comercialización forma parte de su estrategia de sobrevivencia y desarrollo, tanto a nivel social de la comunidad como individual y ésta se ha dado no sólo a partir de la

entrada del transporte público a la comunidad o con la apertura de caminos, en parte ayuda a que la comercialización sea más intensiva, pero no la descubre.

Las estrategias de desarrollo están en función de los recursos y mercados locales, principalmente, el conocimiento adquirido es el baluarte del mismo desarrollo que se ha venido perfeccionando con el paso de los años.

### LITERATURA CITADA

- Bonfil B. G. 1988. **Cholula, ciudad sagrada en la era industrial**. Ed. Universidad Autónoma de Puebla, México.
- Canales, A. 1988. **Viejas y nuevas polémicas**. En Zepeda P. Jorge (editor), Las sociedades rurales Hoy, Ed. El Colegio de Michoacán-CONACYT, México.
- Casarrubias, I. L. 1990. **Mi patria chica**. Gobierno del Estado de Puebla - Secretaría de cultura. México.
- Corona, T. L. 1999. **Teorías económicas de la tecnología**. Ed. Jus. México. pp.7-18.
- García, C., 1974. **Und Bevöl Kerung 1900-1970**. Erlanger.
- García R. C. 2000. **El Altepétl. Origen y desarrollo**. Ed. Colegio de Michoacán. México. pp. 79-134.
- Gerhard, P. 1986. **Geografía histórica de la nueva España (1519-1821)**. Ed. UNAM-IIIH, México, pp. 116-119.
- INEGI. Anuario estadístico 2006, Tomo I y II, México.
- INEGI. (1992). VII Censo Agrícola-Ganadero 1991, México.
- INEGI. Censo de población y vivienda, 1950,1960,1970,1980,1990,2000, México.
- Palacios, E. 1982. **Puebla y su territorio**. 2a edición, Junta de Mejoramiento Moral, Cívico y Material del municipio de Puebla. México. pp.281-287.
- Remmers, G. G. A. 2002. **El Desarrollo endógeno en zonas rurales: Acertando en un blanco móvil**. España. pp.4-13.
- Saravia, D. 2003. **Desarrollo endógeno y estrategia nacional de desarrollo**. Artículo de Internet. Nicaragua. pp.20.
- Solana C. M. Del C. 1995. **Cholula**. Ed. revista Arqueología mexicana, No. 13, mayo-junio. México. pp. 24-30.

- Tichy, F. S. 1974. **Und Bevöl Kerung 1900-1970**. Erlanger.
- Toledo, V. C. J. y González C. 1988. **La producción rural en México, alternativas ecológicas**. Ed. Fundación Universo Veintiuno-UNAM. México. pp.151-218.
- Torres, C. G. 1995. **El minifundio en una estrategia alternativa de desarrollo**. Ed. Universidad Autónoma Chapingo. México. pp. 9-143.
- Toxqui, F. M. G. 2001. **Espacio y propiedad territorial indígena en la provincia de Cholula, 1650-1710**. En Cervantes B. Francisco (Coordinador). Las dimensiones sociales del espacio en la historia de Puebla (XVII-XIX). Ed. Benemérita Universidad Autónoma de Puebla. México.
- Vázquez, B. A. 2002. **Desarrollo Endógeno**. Universidad Autónoma de Madrid. España, pp.2-10. (En Línea). Disponible en [www.apor.pt/Conferencias/vazquez.doc](http://www.apor.pt/Conferencias/vazquez.doc).

**José Isabel Capulín Grande**

Estudiante de Maestría por el Colegio de Postgraduados, Campus Puebla.

**Juan Francisco Escobedo Castillo**

Maestría en Ciencias en Desarrollo Rural por el Colegio de Postgraduados, México. Ingeniero Agrónomo Especialista en Industrias Agrícolas por la Universidad Autónoma de Chapingo. Actualmente realiza sus estudios de doctorado en el Programa de Desarrollo Rural del Colegio de Postgraduados, México.

**Ignacio Ocampo Fletes**

Maestría en Ciencias Estrategias de Desarrollo Agrícola Regional-Campus Puebla-Colegio de Postgraduados. Ingeniero Agrónomo por la Universidad Autónoma de Chapingo. Actualmente realiza su programa doctoral en la Universidad de Cordoba, España.

**José Pedro Juárez Sánchez**

Maestría en Ciencias del Programa de Estrategias para el Desarrollo Agrícola Regional por el Colegio de Postgraduados, Campus Puebla. Licenciado en Administración Pública por la Universidad Autónoma de Puebla.

**Susana Rappo Miguez**

Doctorado y Maestría en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana, México. Licenciatura en Administración y Finanzas en la Universidad de Argentina. Miembro del Cuerpo Académico: Capitalismo contemporáneo.